

ÜBERPRÜFUNG DER BISHERIGEN LIZENZSTRATEGIE

Meistens zeigt die durchgeführte Ist-Analyse der Prozess Reifegrade erhebliche Lücken und Optimierungsbedarf auf. Konkrete Maßnahmen um einen höheren Reifegrad zu erreichen lassen sich aber erst festlegen, wenn die bestehenden Prozesse und Strukturen auf den Prüfstand gestellt wurden, um erkennen zu können, was verändert werden muss.



- › Workshop mit Projektteam
- › Bewertung der Ergebnisse aus der Ist – Analyse
- › Klärung von Abgrenzungen
- › Rahmen und Umfang festlegen
- › Kritische Erfolgsfaktoren benennen
- › Komplexitätstreiber identifizieren
- › Erstellung der Arbeits-Dokumentation aus den Workshop Ergebnissen
- › Richtlinien benennen
- › Formulierung eines groben Stufen- und Zeitplans
- › Erstellung einer Entscheidungs-Vorlage zur Umsetzung des neuen Geschäftsmodells
- › Vorlage und Präsentation der Ergebnisse in der Abstimminstanz
- › Vorlage und Präsentation der Ergebnisse in der Entscheidungsinstanz (Management Ebene)
- › Festlegen der nächsten Schritte



- › Erstellung von Leitplanken für das zukünftige Geschäftsmodell
- › Beschreibung von Querschnittsthemen (Standardisierung, RZ-Betrieb, Infrastruktur, u.a.)
- › Erstellung eines gesamthaften Geschäftsmodells (Big Picture)
- › Beschreibung neuer Kernprozesse auf High Level Ebene
- › Konzept zur organisatorischen Einbettung
- › Präsentation der Ergebnisse
- › Übergabe der Ergebnisdokumente zur Qualitätssicherung
- › Einarbeitung der Änderungen
- › Abstimmung der Dokumente

UNTER ANDEREM WERDEN DIESE PUNKTE ANGESPROCHEN:

- › Formulierung des Projektziels
- › Aufstellung eines groben Stufen- und Zeitplans
- › Definition der zukünftigen Leitplanken für das Softwareasset- und Lizenzmanagement
- › Benennung möglicher Querschnittsthemen (Standardisierung, IT Infrastruktur, ERP u.a.m.)
- › Schnittstellen werden identifiziert und bewertet (Organisatorisch und Technisch)
- › Konzeption neuer Software Asset Management Kernprozesse auf High Level Ebene
- › Erstellung, Benennung und Einordnung von Komplexitätstreibern in den Bereichen von Prozessen, Rollen, Schnittstellen und Verträgen
- › Erstellung eines gesamthaften Geschäftsmodells als Big Picture
- › Ablauf einer organisatorischen Einbettung des Lizenzmanagements
- › Erstellung einer Entscheidungsvorlage für das Management



Wir beraten Sie gerne